

**С. П. Усик,**  
**к. е. н., старший викладач,**  
**Київський національний університет технологій та дизайну**

# ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ

*У статті обґрунтовано необхідність та важливість оцінки ефективності маркетингової діяльності вітчизняних підприємств. Враховуючи відсутність загальновизнаної методики такої оцінки, запропоновано досліджувати ефективність маркетингової діяльності за складовими комплексу маркетингу. В основі рекомендованої методики — розрахунок групових показників ефективності товарної, цінової, збутової та комунікаційної діяльності, а також інтегрального показника ефективності маркетингу.*

*In the article grounded necessity and importance of estimation of efficiency of marketing activity of domestic enterprises. Taking into account absence of confessedly method of such estimation, it is suggested to probe efficiency of marketing activity by the constituents of marketing complex. In basis of the recommended method is a calculation of group indexes of efficiency of product, price, sale and communication activities, and also integral index of marketing efficiency.*

**Ключові слова:** ефективність, ефективність маркетингової діяльності, показники ефективності, однічні та групові показники ефективності, інтегральний показник ефективності маркетингової діяльності.

## ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Стагнація споживчого попиту та спричинене нею загострення конкуренції в умовах економічної кризи зумовлюють прагнення суб'єктів господарювання до покращення співвідношення результатів діяльності та витрат на отримання цих результатів. Незважаючи на актуальність проблеми, оцінці ефективності маркетингової діяльності в економічній літературі приділяється недостатньо уваги, не розроблені показники для кількісної оцінки такої ефективності. Відсутність загальновизнаної методики оцінювання ефективності маркетингової діяльності зумовлює доцільність подальших досліджень.

## АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПУБЛІКАЦІЙ

Окрім аспекти оцінки ефективності маркетингової діяльності розглядали такі всесвітньо відомі фахівці, як Ф. Котлер, Ж.-Ж. Ламбен, П. Дойль, Т. Амблер, Г. Армстронг, Дж. Ленскольд, С. Займан, Г. Ассель, Д. Шульц, а також Д. Нортон і Р. Каплан. Серед російських та українських вчених доцільно відзначити Е.П. Голубкову, І.І. Скоробогатих, Е.І. Ереміну, Р.А. Фатхутдинова, І. Блоцького, О. Чернозуба, Г.Л. Багієва; авторські методики належать А.В. Костіну, Е.В. Попову, Е. Патрушевій, В. Баранчеєву та іншим. У наукових публікаціях пропонуються здебільшого методичні підходи до оцінки ефективності окремих маркетингових заходів, каналів розподілу, комунікацій тощо. В той же час рекомендація щодо проведення комплексної оцінки ефек-

тивності маркетингу майже немає. На думку фахівців, розробка таких рекомендацій ускладнюється, насамперед, необхідністю відокремлення впливу маркетингу на результати господарської діяльності від впливу інших факторів.

## ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою даної статті є висвітлення важливості та актуальності такої категорії, як ефективність маркетингової діяльності. Також за мету поставлено розробку методики оцінки ефективності маркетингової діяльності, яка дозволила б узагальнити ефективність товарної, цінової, збутової та комунікаційної діяльності вітчизняних підприємств.

## ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Ефективність є важливою характеристикою більшості процесів, що відбуваються в соціально-економічних системах. У сучасних умовах роль цієї категорії продовжує зростати. Не є винятком і маркетингова діяльність підприємства, адже саме маркетинг сьогодні перетворюється на провідний інструмент конкурентної боротьби.

Оскільки частка витрат на маркетинг для багатьох підприємств стає все більш суттєвою, керівники підприємств бажають знати, наскільки виправданими є ці витрати. При цьому треба враховувати зміну не тільки звичних техніко-економічних показників діяльності підприємства, таких як обсяг реалізації та прибуток, але

# ЕКОНОМІЧНА НАУКА

і якісних показників, наприклад, обізнаності про торгову марку, сприйняття споживачами іміджу підприємства, його товарів.

Існують різni пiдходи до трактування поняття "ефективнiсть". Найпростiший пiдхiд до трактування ефективностi — абсолютний, в рамках якого ефективнiсть враховує лише ступiнь досягнення запланованого результату, але не враховує витрати, якi для цього здiйсненi [1; 2; 3; 4]. У маркетинговому аспектi згiдно даного пiдходу ефективнiсть розумiтиметься як ступiнь досягнення поставлених перед маркетинговою дiяльнiстю цiлей. Таким чином, ефективнiсть фактично ототожнюється з результатом, або ефектом; при цьому втрачається можливiсть оцiнити якiсний рiвень маркетингової дiяльнiстi. Отже, такий пiдхiд є недoцiльним.

Розумiння ефективностi як характеристики якостi дiяльнiстi [5] є бiльш досконалiм, проте недостатнiо конкретним для кiлькiсної оцiнки.

Оригiнальним є стверdження, що ефективнiсть системи — це вiдношення того, чого система досягає, до того, чого вона могла б досягти з iснуючими ресурсами, знаннями i здатностями [6]. У маркетинговому аспектi це означає, що ефективнiсть маркетингової дiяльнiстi — це вiдношення фактичних показникiв дiяльнiстi пiдприємства до показникiв, яких вони могли б досягти за найбiльш повного використання наявних ресурсiв. Цей пiдхiд має безперечнi переваги; так, завжди забезпечується порiвняннiсть чиcельника i знаменника при розрахунках, а результат оцiнки є iндексом, що варiює у межах вiд 0 до 1 i дуже легко трактується. Проте виникає серйозна проблема з визначенням максимальних результатiв дiяльнiстi, що можуть бути досягнутi за даних ресурсiв i витrat.

На нашу думку, найбiльш поширеним, логiчно послiдовним i зручним у практичному використаннi є пiдхiд, згiдно якому ефективнiсть є вiдношенням ефекту, результатu до витрат, якi забезпечили його одержання [7; 8; 9; 10 та iн.]. Саме ним доцiльно скористатися при побудовi системи показникiв оцiнювання ефективностi маркетингової дiяльнiстi.

Визначившись iз загальним трактуванням поняття ефективностi, перейдемо до огляду iснуючих науково-методичних рекомендацiй щодо оцiнювання ефективностi маркетингової дiяльнiстi.

Ефективнiсть маркетингової дiяльнiстi — поняття набагато складнiше, нiж, наприклад, ефективнiсть виробництва. Так, немає жодного сенсу прагнути до зниження витрат на одиницю результатu, якщо пiдприємство випускає товари, якi не знаходять попиту u споживачiв. "Ефективний маркетинг можна визначити як успiх у завоюваннi та утриманнi переваг споживачiв" [11, c. 770]. Отже, у науковiй лiтературi майже однаково поширенi два пiдходи до вимiрювання ефективностi маркетингu — як ступеня досягнення поставлених цiлей та як вiдношення ефектu вiд маркетингової дiяльнiстi до витрат на її здiйснення.

Росiйський маркетолог Г. Л. Багiев надає декiлька визначень економiчної ефективностi маркетингової дiяльнiстi. На його думку, це:

— вiдносний багатовимiрний (на всiх етапах процесу маркетингu) результат, який вiдповiдає кiнцевим та промiжним цiлям здiйснення маркетингової дiяльнiстi;

— вiдношення ефектu (результатu) вiд проведення маркетингової дiяльнiстi до всiх витрат, якi супроводжують цей процес;

— вiддача витрат, пов'язаних з маркетинговою дiяльнiстю, яка може оцiнюватися у виглядi вiдношення ефектu, результатu, що виражений у натуральнiй (матерiальniй або нематерiальniй) або вартiснiй формах до витрат всiх необхiдних ресурсiв (матерiально-технiчних, трудових та iн.) для органiзацiї та здiйснення маркетинг-

ової дiяльнiстi [12].

Враховуючи, що друге та третє визначення є майже iдентичними, можна стверджувати, що Г.Л. Багiев припускає можливiсть використання обох основних пiдходiв до трактування ефективностi маркетингu.

Думки з цього приводу його захiдних колег є неоднозначними. Так, Тiм Амблер вважає, що порiвняння результатu i витрат має бути позначене термiном "економiчнiсть", "продуктивнiсть", "результативнiсть", але не "ефективнiсть" [13 c. 108—109]; у його розумiннi ефективнiсть означає досягнення поставлених цiлей. Подiбної точки зору дотримується Ф. Котлер, пропонуючи для оцiнки ефективностi маркетингової дiяльнiстi анкету, яка за сутнiстю характеризує скорiше якiсний рiвень органiзацiї маркетингової дiяльнiстi на пiдприємствi [14, c. 839—841]. На нашу думку, ступiнь досягнення цiлей маркетингu є важливим показником, проте не можна зовсiм не враховувати, якою цiною досягнутi цi цiлi.

З iншого боку, в рамках визначення оптимального бюджету маркетингu Ф. Котлер рекомендує будувати та дослiджувати функцiю реакцiї попиту, тобто залежнiсть ринкового попиту вiд суми витрат на маркетинг, що за сутнiстю дозволяє визначати ефективнiсть таких витрат [15]. Г. Ассель також пропонує оцiнювати ефективнiсть витрат на маркетинг, дослiджуючи за допомогою економiко-статистичних методiв залежнiсть мiж цими витратами та результатом — обсягом продажу або прибутку [16, c. 803]. Але необхiдно зазначити, що, окрiм маркетингu, на кiнцевi результатi дiяльнiстi пiдприємства впливають також менеджмент, персонал, виробничi можливостi, фiнанси тощо, тому така оцiнка не завжди буде об'ективною.

Проблеми оцiнки ефективностi маркетингu в цiлому та його окремих складових дослiджували також i украiнськi науковцi, зокрема А.В. Войчак, А.Ф. Павленко, М.О. Окландер, Д.С. Гайдукович, В.В. Нехай, О.М. Щур, Г.Р. Копець, В.М. Щербань, О.К. Шафалюк, І.О. Бучацька, В.П. Пилипчук, Т.О. Примак, В.П. Савчук, Ю. Навразов, О. Виноградов, В. Кiдонь та iншi.

Так, В. М. Щербань запропонував оцiнювати ефективнiсть маркетингової дiяльнiстi як функцiю всiх видiв маркетингових дiй. На його думку, сумарна ефективнiсть складається з розрахункiв ефективностi маркетингових дiй за кожним видом (функцiєю) маркетингової дiяльнiстi пiдприємства, а саме: за аналiтичною, виробничoю, збутовою та планово-контрольною функцiями [17, c. 154—157]. Автор наводить теоретичнi формули визначення сумарної ефективностi маркетингової дiяльнiстi, проте робить висновок, що унiверсалну методику розрахунку, придатну для практичного використання, поки що не розроблено.

О.М. Щур та Г. Р. Копець наголошують на необхiдностi оцiнки ефективностi витрат на маркетинг, оскiльки це надасть змогу обґрунтovувати доцiльniсть фiнансування конкретних маркетингових програм, запобiгати фiнансовим втратам та знижувати фiнансовi ризики [18, c. 337]. Проте не наводиться анi показникiв, анi алгоритm визначення такої ефективностi.

В.В. Нехай наводить показники, якi маркетинг в змозi полiпшити: прибуток, норма прибутку на капiтал, норма прибутку на оборот, виручка, обсяг збуту, збутоvi витрати, витрати на покриття, частка ринку. Автор вважає, що покращення перерахованих показникiв свiдчить про ефективнiсть використання методiв маркетингu [11; 19].

О.К. Шафалюк вважає, що ефективнiсть маркетингu можна досить точно визначити i вимiряти, дослiджуючи ланцюг "мета — результатати — витрати". Вона розрiзняє ефективнiсть планування (вибiр цiлей i засобiв iх досягнення, встановлення обрiю планування) i ефективнiсть процесu досягнення поставлених цiлей (рiвень

досягнення цілей, витрати ресурсів, непрямі ефекти) [20, с. 81–83]. Автор не наводить алгоритму оцінки ефективності маркетингу, а лише зазначає, що створення комплексних методик вибору та оптимізації параметрів маркетингових систем є перспективними напрямами вдосконалення методології оцінювання ефективності маркетингової діяльності.

А.В. Балабанова пропонує надавати оцінку ефективності маркетингу за такими напрямами: покупці, маркетингові інтеграції, адекватність інформації, стратегічна орієнтація, оперативна ефективність [21; 22]. При цьому автор не наводить систему показників для оцінки цих напрямів та алгоритм розрахунку ефективності.

Суттєвий внесок у розвиток теорії оцінювання ефективності маркетингової діяльності підприємств зроблений російськими науковцями. Так, В.В. Живетін, В.Л. Самохвалов, Н.П. Чернов та І.А. Ферапонтова вважають, що ефективність маркетингової політики конкретного підприємства вимірюється результатами удосконалення виробничо-збутової діяльності за такими напрямами: оптимальне використання потенціалу ринку; підвищення достовірності прогнозних оцінок; знаходження сегменту ринку даного товару; підвищення точності аналізу збалансованості ринку та інші [21]. Необхідно зазначити, що дати комплексну кількісну оцінку за даними напрямами дуже складно.

Н.Д. Еріашвілі вважає, що визначення ефективності системи маркетингу складається з оцінок таких аспектів маркетингової діяльності:

- вирішення маркетингових проблем на ринку і на даному підприємстві;
- реалізація технологій маркетингу;
- виконання функцій маркетингу;
- функціонування організаційного механізму системи [23, с. 470–502].

Автор пропонує численні формули для оцінки рівня вирішення маркетингових проблем, рівня прийнятих рішень, рівня трудомісткості функцій маркетингу, коефіцієнту своєчасності реалізації рішень та інші. На нашу думку, цей спосіб занадто формалізований та потребує зведення багатьох показників до інтегральних з метою полегшення аналізу та прийняття управлінських рішень на їх основі.

Важливо відзначити, що Н.Д. Еріашвілі пропонує також алгоритм оцінки впливу маркетингу на прибуток підприємства, а саме — метод розстановки пріоритетів [23, с. 485]. Цей метод передбачає описання експертів з метою з'ясування найбільш важливих елементів комплексу маркетингу; далі за допомогою факторного та регресійного аналізу визначається характер впливу маркетингу на прибуток підприємства.

Н.К. Моісеєва та М.В. Конишева наводять показники маркетингової активності за функціями (дослідження ринку, асортиментна політика, збутова діяльність, комунікаційна діяльність) та узагальнені показники (прибутковості, активності стратегії) [24, с. 193–194]. Ці дослідники наблизились до розробки алгоритму розрахунку інтегрального показника ефективності, але не розробили шкали для якісної оцінки маркетингу та модель визначення зведеного показника ефективності.

Крім того, є науковці, які вважають, що маркетинг взагалі не піддається причинно-наслідковому аналізу (наприклад, Г. Мелколн та М. Мак-Доналд).

Узагальнення розглянутих вище наукових підходів до оцінки ефективності маркетингової діяльності дозволяє виокремити чотири відносно незалежні групи методів такої оцінки (рис. 1).



Рис. 1. Методи оцінки ефективності маркетингу  
(доопрацьовано з використанням [25])

Кількісні (фактографічні) методи оцінки ефективності маркетингу передбачають порівняння результативних показників маркетингової діяльності з витратами на її здійснення. До групи кількісних методів оцінки ефективності маркетингової діяльності поряд з іншими відносяться:

— визначення рентабельності інвестицій у маркетинг як відсоткового відношення різниці між сумою дисконтованих прибутків та сумою дисконтованих інвестицій у маркетинг до суми дисконтованих інвестицій у маркетинг; недолік — зміни прибутків зумовлені не лише маркетинговою діяльністю;

— оцінка вартості бренду; недолік — не всі підприємства володіють зареєстрованими торговими марками, вартість яких доречно оцінювати;

— оцінювання ринкового успіху компанії в рамках збалансованої системи показників Д. Нортон та Р. Каплана; універсальними показниками ефективності "клієнтської складової" стратегії підприємства згідно цьому підходу вважають: частку ринку; розширення клієнтської бази; збереження клієнтської бази; задоволення потреб клієнта; прибутковість клієнтів, що вимірюється як чистий прибуток від клієнта чи сегмента ринку за вирахуванням витрат на їх підтримання [26]; недолік — складність кількісної оцінки задоволення потреб та прибутку від клієнта.

Соціологічні методи оцінки ефективності маркетингу націлені на використання інструментів прикладної соціології, а саме: на розробку програм соціологічних досліджень та проведення досліджень відповідно до цих програм. Найчастіше використовуються для оцінювання ефективності окремих напрямів маркетингової діяльності (наприклад, комунікацій).

Експертні (суб'єктивні) методи передбачають використання спеціальних знань та практичного досвіду експертів для отримання загальних суджень про ефективність маркетингової діяльності по окремих напрямах як в цілому, переважно у вигляді оцінок у балах. До проведення експертизи експертам обов'язково надається фактографічна інформація про підприємство та маркетингове середовище його функціонування; можливе проведення декількох турів експертизи з метою уточнення експертних оцінок, пояснення мотивації експертів.

Якісні методи засновані на проведенні аудиту маркетингу. За визначенням Г. Л. Багієва, аудит маркетингу — це всеосяжна, систематична, незалежна та періодична перевірка зовнішнього середовища маркетингу, цілей, стратегій та конкретних напрямів маркетингової діяльності для підприємства в цілому або для його окремих структурних підрозділів; аудит виступає як засіб здійснення стратегічного маркетингового контролю [27; 28]. Аудит може проводитися власними силами підприємства або незалежними фахівцями; другий спосіб вважають більш результативним.

Порівнюючи сутність представлених на рис. 1 методів оцінки ефективності маркетингової діяльності із загальною концепцією ефективності, можна зробити висновок, що найбільшою мірою відповідають цій концепції саме кількісні методи. У той же час доводиться визнати, що їх використання при плануванні або оцінці

# ЕКОНОМІЧНА НАУКА



Рис. 2. Оцінка ефективності маркетингової діяльності

фактичних результатів маркетингової діяльності викликає труднощі з таких причин:

— складність об'єкта вивчення, нелінійність марке-

ному моделюванню.

Керівники підприємств, маркетологи й фінансисти хотіли б мати систему точних й чітких кількісних показників, які ілюстрували б процес повернення витрат на маркетинг. Проте в умовах суттєвої диференціації ринкових умов для різних сфер економічної діяльності, а також і ринкових позицій конкретних підприємств, розробити таку уніфіковану систему практично неможливо.

Справа в тому, що кожне підприємство визначає для себе свої стратегічні цілі, і має оцінювати саме ефективність їх досягнення.

Проведений аналіз поняття "ефективність маркетингової діяльності" та дослідження методів її оцінки дозволяють сформулювати такі загальні вимоги до побудови системи показників ефективності маркетингової діяльності підприємства:

— оцінка ефективності маркетингової діяльності має виконуватися з використанням кількісних методів як таких, що найбільшою мірою відповідають загальній концепції ефективності (відношення результату до витрат на його отримання);

— показники мають бути пов'язані з ключовими факторами успіху на конкретному ринку, а також місією, цінностями та стратегічними цілями даного підприємства;

— показники мають об'єктивно та рівною мірою відображати всі основні напрями маркетингової діяльності підприємства, насамперед, ефективність його товарної, цінової, збутової та комунікаційної політики;

— до системи мають бути включені лише найбільш суттєві показники, а їх загальна кількість не повинна перевищувати 20;

— для забезпечення порівнянності показників, призначених для оцінювання різних аспектів маркетинго-

Таблиця 1. Система показників ефективності маркетингової діяльності

Назва показника	Формула для розрахунку	Умовні позначки
<b>Ефективність товарної політики підприємства</b>		
1. Індекс інноваційної ефективності	$E_{in} = \frac{I_{in}}{I_{b,in}}$	$I_{in}$ – індекс упровадження інновацій; $I_{b,in}$ – індекс витрат на впровадження інновацій
2. Індекс ефективності підвищення якості	$E_a = \frac{I_a}{I_{b,a}}$	$I_a$ – індекс рівня якості товарів; $I_{b,a}$ – індекс витрат на підвищення якості товарів
3. Індекс ефективності структури асортименту	$E_{ac} = \frac{I_{ac}}{I_{b,ac}}$	$I_{ac}$ – індекс упровадження нових асортиментних позицій; $I_{b,ac}$ – індекс витрат на розробку нових асортиментних позицій
Груповий показник ефективності товарної політики:		
$E_{mos} = \sqrt[3]{E_{in} * E_a * E_{ac}}$		
<b>Ефективність цінової політики підприємства</b>		
1. Індекс ефективності цін на продукцію	$E_y = \frac{I_y}{I_{b,y}}$	$I_y$ – індекс цін; $I_{b,y}$ – індекс витрат на виробництво продукції
2. Індекс ефективності цінового позиціонування	$E_{y.p} = \frac{I_{y.p}}{I_{b,y}}$	$I_{y.p}$ – індекс цінового позиціонування у галузі; $I_{b,y}$ – індекс витрат на виробництво продукції
3. Індекс ефективності цін на нову продукцію	$E_{y.n} = \frac{I_{y.n}}{I_{b,y.n}}$	$I_{y.n}$ – індекс цін на нову продукцію; $I_{b,y.n}$ – індекс витрат на виробництво нової продукції
Груповий показник ефективності цінової політики:		
$E_{yih} = \sqrt[3]{E_y * E_{y.p} * E_{y.n}}$		
<b>Ефективність збутової політики підприємства</b>		
1. Індекс ефективності каналів збуту	$E_{z.s} = \frac{I_{z.s.}}{I_{b,z.s.}}$	$I_{z.s.}$ – індекс задоволеності споживачів місцем покупки; $I_{b,z.s.}$ – індекс витрат на нові канали збуту
2. Індекс ефективності застачення нових клієнтів	$E_{n.k} = \frac{I_{n.k.}}{I_{b,n.k.}}$	$I_{n.k.}$ – індекс кількості клієнтів; $I_{b,n.k.}$ – індекс витрат на обслуговування клієнтів
3. Індекс ефективності повторних покупок	$E_{nn} = \frac{I_{nn.}}{I_{b,nn.}}$	$I_{nn.}$ – індекс кількості покупок; $I_{b,nn.}$ – індекс витрат на сприяння повторним покупкам
Груповий показник ефективності збутової політики:		
$E_{zb} = \sqrt[3]{E_{z.s} * E_{n.k} * E_{nn}}$		
Продовження табл. 1		
<b>Ефективність комунікаційної політики підприємства</b>		
1. Індекс ефективності просування торгової марки	$E_{np} = \frac{I_{np}}{I_{b,np}}$	$I_{np}$ – індекс просування торгової марки; $I_{b,np}$ – індекс витрат на просування торгової марки
2. Індекс ефективності стимулування збуту	$E_{c.z} = \frac{I_{c.z.}}{I_{b,c.z.}}$	$I_{c.z.}$ – індекс обсягів збуту; $I_{b,c.z.}$ – індекс витрат на стимулування збуту
3. Індекс ефективності обслуговування клієнтів	$E_{ao} = \frac{I_{ao.}}{I_{b,ao.}}$	$I_{ao.}$ – індекс якості обслуговування в місцях продажу; $I_{b,ao.}$ – індекс витрат на обслуговування в місцях продажу
Груповий показник ефективності комунікаційної політики:		
$E_{kom} = \sqrt[3]{E_{np} * E_{c.z} * E_{ao}}$		
Інтегральний показник ефективності маркетингової діяльності підприємства:		
$E_{m.d.} = \sqrt[4]{E_{mos} * E_{yih} * E_{zb} * E_{kom}}$		

вої діяльності, доцільним є використання індексного підходу;

— має бути передбачена можливість зведення однічних показників ефективності у групові за основними напрямами маркетингової діяльності, а групових — у інтегральний показник, який комплексно характеризує ефективність маркетингової діяльності підприємства.

Враховуючи наведені рекомендації, пропонуємо використовувати для оцінки ефективності маркетингової діяльності систему показників, до якої входять:

1) індивідуальні показники, що характеризують ефективність окремих аспектів маркетингової діяльності;

2) групові показники, що визначаються узагальненням індивідуальних показників в рамках провідних складових комплексу маркетингу;

3) інтегральний показник, що розраховується шляхом узагальнення групових показників і дозволяє оцінити ефективність маркетингової діяльності підприємства в цілому.

Послідовність інтеграції оціночних показників ефективності маркетингової діяльності представлена на рис. 2; порядок визначення індивідуальних, групових та інтегрального показників ефективності — в табл. 1.

Представлений в табл. 1 перелік індивідуальних показників є рекомендованим і для конкретного підприємства може бути змінений (повністю або частково) на такий, який для нього є більш прийнятним. Обов'язковим є те, що індивідуальні показники мають відображати, бажано рівномірно (приблизно однакова кількість показників в кожній групі), всі чотири групи — товарну, цінову, збутову та комунікаційну діяльність.

Доцільність використання індексного методу пояснюється тим, що він дозволяє порівнювати показники, що вимірюються різними одиницями, а також зводити індивідуальні індекси до групових, а надалі і до інтегрального показника ефективності маркетингової діяльності. Якщо індекс зміни результату у звітному періоді виявляється більшим, ніж індекс зміни витрат на забезпечення цього результату, ефективність маркетингової діяльності підвищується, і напаки.

Кожний з показників може бути або менше одиниці (тоді діагностується зниження ефективності маркетингової діяльності за даним напрямом, оскільки приріст витрат не забезпечує покращення показника), або дорівнювати одиниці (тоді ефективність маркетингової діяльності залишається стабільною) або більше одиниці (тоді ефективність маркетингової діяльності підвищується, адже зростання результатів випереджає приріст витрат).

У наведеній методиці прийнято, що вагомість групових показників товарної, цінової, збутової та комунікаційної політики однакова.

Вибір саме середньої геометричної величини для розрахунку інтегрального показника ефективності маркетингової діяльності визначається декількома причинами. По-перше, ми вважаємо, що важливість однічних показників у будь-якій групі однакова, тому визначити вагові коефіцієнти виявляється складно. Теж саме можна сказати і про групові індекси: важливість товарної, цінової, збутової та комунікаційної політики оцінена нами як однакова, тому немає необхідності у визначенні коефіцієнтів вагомості. По-друге, інтегральна середня геометрична величина більш чутлива до змін її однічних та групових показників. Якщо ж у конкретних умовах виявиться, що вагомість товарної, цінової, збутової та комунікаційної діяльності не однакова, можна ввести коефіцієнти вагомості і розраховувати не середні геометричні величини, а середньозважені.

За наявності значень однічних, групових та інтегрального показників ефективності маркетингу за декілька суміжних періодів можна розробити їх прогнози, наприклад, з використанням методу екстраполяції динамічних рядів стандартними математичними функціями. Це дозволить як заздалегідь розпізнати несприятливі тенденції зміни ефективності, так і визначити направлями маркетингової діяльності, що спричиняють ці зміни, а отже, завчасно розробити необхідні коригувальні заходи.

## ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Вимір ефективності діяльності залишається важливою проблемою для вітчизняних підприємств. В умовах транзитивності економіки, посилення глобальних впливів та спричиненого ними зростання невизначеності традиційні системи і методи економічної діагностики і оцінки нерідко виявляються неприйнятними для українських підприємств.

Недоліки традиційних систем оцінки ефективності є такими:

- орієнтація на відображення ендогенних господарських процесів, недостатнє урахування впливу ринкових та інших зовнішніх факторів;

- використання в основному фінансових індикаторів; проте на вартість бізнесу суттєво впливають нематеріальні активи: знання та досвід співробітників, відносини з клієнтами і партнерами, рівень технологій тощо;

- ретроспективність, тобто фінансові показники висвітлюють стан підприємства, що склався на момент оцінки, коли реагувати вже пізно;

- нездатність надання об'єктивної інформації про результати діяльності підприємств-суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності їх іноземним контрагентам, що призводить до небажання встановлювати ділові контакти.

У сучасних умовах господарювання, коли набуває актуальність маркетингова орієнтація діяльності підприємств, викає необхідність подальшого розвитку системи показників, яка забезпечила б адекватну інформацію для прийняття стратегічних рішень та дозволила більш об'єктивно характеризувати діяльність підприємств завдяки використанню показників нефінансового характеру.

На підставі аналізу та узагальнення існуючих наукових підходів до оцінювання ефективності взагалі, її ефективності маркетингу зокрема, у статті сформульовано загальні вимоги до побудови системи показників ефективності маркетингової діяльності підприємства. Запропоновано методику оцінки ефективності маркетингової діяльності, яка передбачає визначення інтегрального показника ефективності маркетингової діяльності, що розраховується шляхом узагальнення групових показників ефективності товарної, цінової, збутової та комунікаційної діяльності.

### Література:

1. Кобелев В.М. Розвиток методів економічної оцінки промислової продукції: автореф. дис. на здоб. наук. ступ. канд. екон. наук: спец. 08.02.02 / В.М. Кобелев; Нац. техн. ун-т "Харк. політехн. ін-т". — Х., 2006. — 19 с.
2. Кулагин О.А. Принятие решений в организациях / О.А. Кулагин. — М.: Сентябрь, 2001. — 204 с.
3. Оптнер С.Л. Системный анализ для решения деловых и промышленных проблем / С.Л. Оптнер; пер. с англ. — М., 1969. — 167 с.
4. Шеремет А.Д. Методика финансового анализа / А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфулін, Е.В. Ненашев. — М.: ИНФРА-М, 1999. — 356 с.
5. Лопатников А.И. Экономико-математический словарь: Словарь современной экономической науки /

# ЕКОНОМІЧНА НАУКА

- Л. И. Лопатников. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: Дело, 2003. — 520 с.
6. Майталь Ш. Экономика для менеджеров: десять важных инструментов для руководителей / Ш. Майталь; пер. с англ. — М.: Дело, 1996. — 417 с.
7. Абалкин А.И. Экономическая энциклопедия / А.И. Абалкин. — М., 1999. — 380 с.
8. Райзберг Б.А. Современный экономический словарь // Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б. — М.: ИНФРА-М, 2007. — 495 с. — (Серия: "Библиотека словарей "ИНФРА-М").
9. Савицкая Г.В. Анализ эффективности деятельности предприятий / Г.В. Савицкая. — М.: ООО "Новое изование", 2003. — 654 с.
10. Сагайдак Ю.А. Управление эффективностью деятельности сущесвнх підприємств / Ю.А. Сагайдак // Вісник Київського славістичного університету / Редкол.: Ю.М. Алексеев (голов. ред.) та ін. — К.: КСУ, 2005. — № 21. — С. 105—113.
11. Нехай В.В. Оценка экономической эффективности внедрения маркетинга на предприятиях / В.В. Нехай // Економіка: проблеми теорії та практики. Збірник наукових праць. Випуск 186: в 4 т. Том III. — Дніпропетровськ: ДНУ, 2003. — С. 124—127.
12. Багиев Г.Л. Маркетинг: учебник для вузов / Г.Л. Багиев, В.М. Тарасевич, Х. Анн; под общ. ред. Г.Л. Багиева. — М.: ОАО "Изд-во "Экономика", 2001. — 703 с.
13. Амблер Т. Маркетинг и финансовый результат. Новые метрики богатства корпорации: пер. с англ. / Т. Амблер. — М.: Финансы и статистика, 2003. — 248 с.
14. Котлер Ф. Маркетинг менеджмент / Ф. Котлер. — СПб.: Питер, 1999. — 896 с. — (Серия "Теория и практика менеджмента").
15. Котлер Ф. Основы маркетинга: пер. с англ. / Ф. Котлер. — М.: Прогресс, 1990. — 736 с.
16. Ассель Г. Маркетинг: принципы и стратегия: учебник для вузов / Г. Ассель. — М.: ИНФРА-М, 1999. — 804 с.
17. Щербань В.М. Методологічні аспекти оцінки ефективності маркетингової діяльності підприємства / В.М. Щербань // Стратегія економічного розвитку України: Наук. зб. Вип. 4 (11). — К.: КНЕУ, 2002. — С. 154—157.
18. Щур О.М. Удосконалення оцінки ефективності маркетингових витрат / О.М. Щур, Г.Р. Копець // Вісник нац. ун-ту "Львівська політехніка". Логістика. — Львів, 2003. — № 469. — С. 333—337.
19. Нищев С. К. Эффективность маркетинговых исследований / С.К. Нищев // Маркетолог. — 2003. — № 9. — С. 58—64.
20. Шафалюк О.К. Ефективність маркетингової діяльності / О.К. Шафалюк // "Вчені записки": наук. зб. — Вип. 5. — К.: КНЕУ, 2003. — С. 119—123.
21. Яшева Г.А. Эффективность маркетинга: методика, оценка и результаты / Г.А. Яшева // Практический маркетинг. — 2003. — № 8. — С. 18—22.
22. SWOT-аналіз — основа формування маркетингових стратегій: навч. посіб. / За ред. А.В. Балабанової. — К.: Знання, 2005. — 301 с. — (Вища освіта ХХІ століття).
23. Эриашвили Н.Д. Маркетинг: учебник для вузов / Н.Д. Эриашвили, К. Ховард, Ю. А. Цыпкин и др. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. — 623 с.
24. Моисеева Н.К. Управление маркетингом: теория, практика, информационные технологии: учебное пособие / Н.К. Моисеева, М.В. Коньшева. — М.: Из-во "Финансы и статистика", 2004. — 416 с.
25. Молочников Н.Р. Многокритериальный подход к оценке эффективности маркетинга / Н. Р. Молочников // Маркетинг. — 2003. — № 5. — С. 29—40.
26. Селиванов А.Н. Разработка ключевых показателей эффективности для реализации политики предприятия в области управления взаимоотношениями с клиентами / А.Н. Селиванов // Маркетинг и маркетинговые исследования. — 2004. — № 4 (52). — С. 36—37.
27. Багиев Г.Л. Маркетинг: учебник для вузов / Г.Л. Багиев, В.М. Тарасевич, Х. Анн; под общ. ред. Г.Л. Багиева. — М.: ОАО "Изд-во "Экономика", 2001. — 703 с.
28. Багиев Г.Л. Организация предпринимательской деятельности [Электронный ресурс] / Г.Л. Багиев, А.Н. Асаул. — Режим доступа к ресурсу: [http://www.aup.ru/books/m72/7\\_1.html](http://www.aup.ru/books/m72/7_1.html).

Стаття надійшла до редакції 14.02.2011 р.

## ДО УВАГИ АВТОРІВ!

### ВИМОГИ ДО СТРУКТУРИ ТА ОФОРМЛЕННЯ МАТЕРІАЛУ:

- відомості про автора (авторів): ім'я, по батькові, прізвище, вчене звання, вчений ступінь, посада і місце роботи, службова і домашня адреси (з поштовим індексом), контактний телефон;
- УДК;
- назва статті мовою оригіналу та англійською мовою;
- коротка анотація (2—4 речення) мовою оригіналу та англійською мовою;
- ключові слова;
- текст статті повинен мати такі необхідні елементи: вступ (формулюється наукова проблема, ступінь її вивченості, актуальність тієї частини проблеми, якій присвячена стаття), постановка задачі (формулюються мета і методи дослідження), результати (викладається система доведень запропонованої гіпотези, обґрунтуються наукові результати), висновки (вказується наукова новизна, теоретична і практична значущість результатів дослідження, перспективи подальших розробок з цієї теми). Розділи повинні бути виділені;
- обов'язковий список використаних джерел у кінці статті;
- обсяг статті — 12—25 тис. знаків (як виняток, не більше 40 тис. знаків);
- шрифти найпоширенішого типу, текстовий шрифт та шрифт формул повинні бути різними;
- ілюстративний матеріал повинен бути поданий чітко і якісно **учорно-білому** вигляді. Посилання на ілюстрації в тексті статті обов'язкові. До графіків та діаграм мають бути подані таблиці, на основі яких вони збудовані;
- разом із друкованою статтею треба подати її електронний варіант на CD носії або електронною поштою. Файл статті повинен бути збережений у форматі DOC для MS Word. Схеми, рисунки та фотографії слід записувати окремими графічними файлами форматів TIF, BMP, JPG, в імені яких зазначається номер ілюстрації у статті, наприклад pict 4.tif.

*Редакція залишає за собою право на незначне редагування і скорочення, а також літературне виправлення статті (зі збереженням головних висновків та стилю автора). Надані матеріали не повертаються.*

**Адреса редакції:** 04112, м. Київ, вул. Дорогожицька, 18, к. 29

**для листування:** 04112, м. Київ, а/с 61; economy\_2008@ukr.net

**Тел.:** (044) 458-10-73, 223-26-28, 537-14-33